



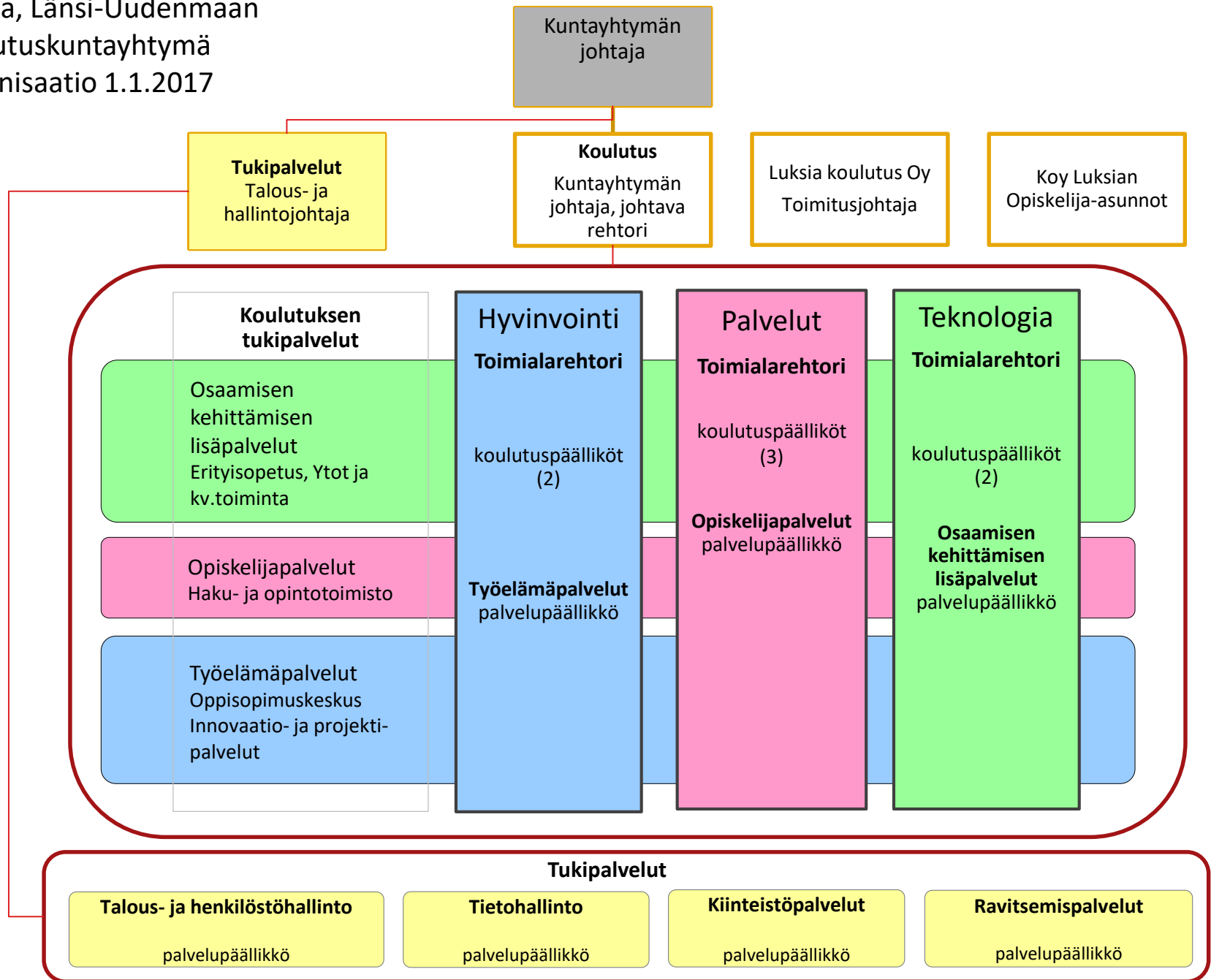
# Kehittämishjelmat ja prosessijohtaminen

LARK6-työpajapäivä 22.11.2017

## Taustaa....

- Uusi organisaatio 1.1.2018
  - Strategiset kehittämislinjaukset 2017-2025 (syksyllä 2016)
  - Järjestelmämuutoksia 2016-2017
    - Opiskelijahallintajärjestelmä
    - Henkilöstöhallintajärjestelmä
    - Taloushallintojärjestelmät
  - Ammatillisen koulutuksen reformi
- > ”Kaaoksen johtaminen”?
- > kehittämisohjelmat, omistajuudet prosesseille / kehittämistiimeille selkeytynyt vasta syksyllä 2017 (syyskuu....)

Luksia, Länsi-Uudenmaan  
koulutuskuntayhtymä  
Organisaatio 1.1.2017



# Kehittämislinjaukset 2017-2025

- Asiakasnäkökulma
  - Tavoitteena ovat joustavat, työelämälähtöiset ja motivoivat opintopolut
- Prosessinäkökulma
  - Tavoitteena ovat selkeät ja vetovoimaiset palvelut ja parhaiden edellytysten luominen koulutustoiminnalle
- Henkilöstönäkökulma
  - Tavoitteena on ammattitaitoinen, motivoitunut ja työssään hyvinvoiva henkilöstö
- Talousnäkökulma
  - Tavoitteena on laadukkaiden toimintojen järjestäminen taloudellisesti kannattavalla tavalla

# Kehittämishjelmat

- Luomme Luksia tasoisen opintotarjottimen
- Luomme yhteiset käytänteet opintojen ja tutkintojen henkilökohtaistamiseen
- Kehitämme toimintaamme yhdessä asiakkaidemme kanssa
- Määrittelemme henkilöstön tulevaisuuden osaamistarpeet

## Kehittämistiimit / ryhmät

- Opintotarjotin kehittämistyöryhmä, puh.johtaja teknologian toimialarehtori
- Ohjaus ja henkilökohtaistamisen kehittämistyöryhmä, puh.johtaja palveluiden toimialarehtori
- Työelämäyhteistyön työryhmä, puh. johtaja hyvinvointipalveluiden toimialarehtori
- HR-työryhmä, puh. johtaja kuntayhtymän johtaja

## Kehittämistiimit / ryhmät

- Kehittämistiimeissä
  - Noin 10 henkilöä
  - Toimialarehtorit osallistuvat kaikkiin kolmeen (henkilökohtaistaminen, työelämäyhteistyö)
  - Kaikki opetuksen kanssa tekemissä olevat esimiehet ovat jossakin ryhmässä
  - Opetus ja ohjauksen henkilöt
  - Ryhmien kokoontumisten muistiot intrassa nähtävinä

## Kehittämistiimit / ryhmät

- Projektihaut
  - Kehittämistiimien puheenjohtajat mukana projektihauissa
  - Saadut projektit vastuutetaan kehittämistiimeille – projektit eivät irrallisia ja tukevat toiminnan kehittämistä



## Pohdintaa...

- Miten tulisi perustaa organisaation kehittämistyöryhmät?
- Miten määritellä prosesseille / kehittämisohjelmille omistajat?